

# INDAGINE DI MERCATO PER L’AFFIDAMENTO DI UNO STUDIO DI ANALISI ORGANIZZATIVA DELLE FARMACIE COMUNALI

## L’AMMINISTRATORE UNICO

Premesso che:

- l’Azienda Servizi Comunali S.r.l. - Ascom, con sede in Novate Milanese, è una società interamente partecipata del Comune di Novate Milanese;
- in forza di contratto di servizio con il Comune, Ascom gestisce due Farmacie, collocate in Via Matteotti (Farmacia 1) e in Via Amoretti c/o il Centro Commerciale Metropoli (Farmacia 2);
- con l’obiettivo di offrire un servizio pubblico più funzionale alle esigenze degli abitanti e incrementare la qualità dell’assistenza farmaceutica nel Comune di Novate Milanese, agevolando l’accesso al servizio farmaceutico e mediante l’ampliamento dell’offerta di servizi, il Consiglio Comunale ha dato indirizzo all’affidatario del servizio di gestione delle farmacie comunali di avviare uno studio finalizzato in via principale a valutare la possibile ricollocazione della Farmacia n. 2 da attuarsi mediante trasferimento dei relativi locali nell’ambito della medesima zona di pertinenza;

## RENDE NOTO

che l’Azienda Servizi Comunali S.r.l. - Ascom, società interamente partecipata del Comune di Novate Milanese intende affidare in via diretta, ai sensi dell’articolo 1, comma 2, lett. a), del D.L. n. 76 del 2020, convertito in legge n. 120 del 2020, un servizio di analisi dell’organizzazione aziendale e delle prospettive di sviluppo delle Farmacie comunali, con le modalità e alle condizioni di seguito riportate.

### 1) Amministrazione Precedente

Azienda Servizi comunali S.r.l. - via Vittorio Veneto, n. 18, 20026 - Novate Milanese (MI)

Indirizzo internet: [www.farmacianovate.it](http://www.farmacianovate.it)

P.E.C.: [ascomsrl@pec.ascomnovate.it](mailto:ascomsrl@pec.ascomnovate.it)

Responsabile del procedimento:

Ai sensi dell’articolo 31, comma 1, del D.Lgs. n. 50 del 2016, Responsabile del procedimento è l’Amministratore unico di Ascom S.r.l. Dr. Pietro Longhi.

## **2) Oggetto dell'appalto**

L'analisi organizzativa deve essere così articolata:

1. Analisi dell'offerta farmaceutica localizzata nel territorio del Comune di Novate Milanese e nelle aree confinanti dei Comuni limitrofi;
2. Valutazione dell'attuale governance societaria;
3. Individuazione dei possibili nuovi servizi in ambito sanitario da offrire alla cittadinanza novatese;
4. Individuazione dei servizi ad alto valore aggiunto (ad esempio Dermocosmesi) da offrire alla cittadinanza novatese;
5. Individuazione di nuovi spazi (locali) in cui offrire il servizio farmaceutico;
6. Valutazione di massima dei costi e benefici degli scenari individuati.

Inoltre, dovranno costituire oggetto di analisi i diversi moduli organizzativi previsti dalla vigente normativa per la gestione dei servizi pubblici locali con particolare riferimento al servizio farmaceutico, quali, a titolo esemplificativo, la gestione in house, la costituzione di una società mista, concessione, la creazione di un consorzio, ..., evidenziando, per ogni modulo, i vantaggi e gli svantaggi.

L'analisi dovrà essere effettuata per il complesso del servizio e per ogni singola farmacia comunale:

- misurando i differenti approcci e individuando i *trade off* (compromessi) accettabili e sostenibili;
- intrecciando le priorità tra spazi disponibili / necessari, identificando i bisogni, selezionando i servizi da migliorare / implementare oppure da eliminare per raggiungere livelli di efficacia del servizio, efficienza dei costi e convenienza per gli stakeholder.

Infine, per ogni differente ipotesi, dovranno essere delineati gli investimenti necessari, sia in immobilizzazioni materiali e/o immateriali sia nell'implementazione e/o nella riqualificazione del personale attualmente in forza in azienda.

## **3) Durata dell'appalto**

Il soggetto affidatario del servizio dovrà consegnare l'analisi condotta su supporto sia cartaceo sia informatico entro 90 giorni dalla stipula del contratto di appalto.

Inoltre, successivamente alla consegna dell'analisi, l'appaltatore dovrà provvedere ad illustrare l'analisi condotta alla Giunta e al Consiglio del Comune di Novate Milanese, nelle date concordate con il Responsabile del procedimento.

#### **4) Ammontare dell'appalto e modalità di finanziamento**

Il corrispettivo complessivo dell'appalto, soggetto a ribasso, è pari ad € 30.000,00 + I.V.A. (trentamila/00), inclusi eventuali altri oneri di legge (quali, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, la cassa di previdenza).

Il corrispettivo, quale risultante dal ribasso offerto, è inoltre comprensivo di tutte le spese di produzione dell'analisi commissionata, quali spese per sopralluoghi, indagini e trasferte.

#### **5) Soggetti ammessi a partecipare e requisiti di qualificazione**

Sono ammessi a partecipare i soggetti di cui all'articolo 45 del Decreto Legislativo 18 aprile 2016, n. 50, che siano in possesso dei requisiti di seguito prescritti.

*Requisiti di ordine generale (art. 80 del D.Lgs. n. 50 del 2016):*

- non trovarsi in alcuna delle cause di esclusione previste dall'articolo 80 del D.Lgs. n. 50 del 2016;
- essere in regola con la disciplina di cui alla legge 12 marzo 1999, n. 68, e ss.mm.ii. (assunzioni obbligatorie persone disabili);
- inesistenza di divieto di contrattare di cui all'articolo 53, comma 16 ter, del D.Lgs. n. 165 del 2001, così come previsto dalla Legge n. 190 del 2012;
- insussistenza nei confronti dei soggetti individuati dall'articolo 85 del D.L. n. 159 del 2011, di cause di decadenza, di divieto o di sospensione di cui all'articolo 67 e tentativi di infiltrazione mafiosa di cui all'articolo 84, comma 4, dello stesso D.Lgs. n. 159 del 2011 e s.m.i.

*Requisiti di idoneità professionale:*

- iscrizione alla Camera di Commercio, Registro Imprese (ovvero ad altro registro o albo equivalente secondo la legislazione nazionale di appartenenza per oggetto di attività ricomprendente il servizio oggetto della gara; per i cittadini di Stati membri tale iscrizione può essere provata secondo le modalità vigenti dello Stato di residenza), per lo svolgimento di attività inerenti all'oggetto dell'appalto;

*Requisiti di capacità tecnico-organizzativa:*

- prestazione di servizi di consulenza strategica e direzionale nel settore farmaceutico con particolare riferimento ai seguenti ambiti:
  - o ottimizzazione e innovazione di processi aziendali;
  - o ridisegno strategico di *business model*;
  - o sviluppo e lancio di nuovi servizi;
  - o gestione dell'innovazione.

## 6) Modalità e termini di presentazione dell'offerta

L'offerta e la documentazione ad essa relativa devono essere redatte e trasmesse esclusivamente in formato elettronico, attraverso la piattaforma Aria Sintel di Regione Lombardia, entro e non oltre il termine perentorio delle ore 18.00 del giorno 10 febbraio 2023, pena l'irricevibilità dell'offerta e comunque la non ammissione alla procedura.

## 7) Modalità di affidamento del servizio

Fermo restando il necessario possesso dei requisiti di cui al precedente punto 5), l'appalto sarà affidato in via diretta, ai sensi dell'articolo 1, comma 2, lett. a), del D.L. n. 76 del 2020, all'operatore che avrà presentato il miglior preventivo di spesa individuato sulla base del miglior rapporto qualità prezzo, così determinato:

- progetto gestionale contenente le soluzioni tecniche, gestionali e organizzative che si intendono attuare per la realizzazione dell'analisi richiesta;
- curricula dei professionisti del team di analisi;
- riduzione dei tempi di consegna dello studio richiesto, rispetto al termine indicato al paragrafo 3);
- prezzo offerto, in ribasso rispetto a quello indicato al paragrafo 4).

Il punteggio massimo ottenibile da ciascun concorrente è pari a 100/100, così suddiviso:

- progetto gestionale: max 30 punti;
- curricula: max 40 punti;
- tempi di consegna: max 15 punti;
- prezzo offerto: max 15 punti.

I punteggi previsti per il progetto gestionale ed i curricula saranno assegnati dal Responsabile del procedimento, eventualmente coadiuvato da uno o più esperti di settore; i punteggi previsti per i tempi di consegna e il prezzo sarà assegnato sulla base della seguente formula:

$$PE = P_{max}/S_o * S_{max}$$

dove:

- $P_{max}$  = Punteggio massimo assegnabile
- $S_o$  = offerta dal singolo concorrente
- $S_{max}$  = Migliore offerta

Si precisa che:

- la presente indagine di mercato non vincola Ascom all'affidamento dell'appalto, che verrà disposto solo qualora il sottoscritto R.u.p. riscontrerà nelle proposte pervenute le necessarie condizioni di convenienza, professionalità e rispondenza alle esigenze della società e agli indirizzi espressi dal Consiglio Comunale di Novate Milanese;

- il provvedimento di aggiudicazione dell'appalto sarà pubblicato sul profilo committente - sezione amministrazione trasparente;
- i dati personali dell'operatore economico saranno trattati per le sole finalità di affidamento e gestione del contratto nel rispetto della normativa vigente.

## **8) Pubblicazione avviso**

Il presente avviso viene pubblicato, per 15 (quindici) giorni consecutivi:

- sul sito istituzionale del committente;
- sul sito istituzionale del Comune di Novate Milanese - Sezione Bandi di gara.

**Il Responsabile del procedimento**

**Dr. Pietro Longhi**

(Sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 21 D.L.gs n 82/2005 e s.m.i.)